

Κεφάλαιο 3: Αξιολόγηση Υφιστάμενης Κατάστασης

3.1 Ανάλυση Εσωτερικού-Εξωτερικού Περιβάλλοντος - SWOT Ανάλυση

Δυνατά Σημεία (Strengths)	Αδύναμα Σημεία (Weaknesses)	Ευκαιρίες (Opportunities)	Απειλές (Threatens)
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ			
-Γεωγραφική θέση σε κομβικό σημείο για την εξέλιξη του τουριστικού και εμπορικού τομέα κοντά στο λιμάνι, το αεροδρόμιο και τον σιδηροδρομικό σταθμό της Θεσσαλονίκης. - Εκπόνηση μελετών Σ.Δ.Α.Ε., Σ.Β.Α.Κ., Σ.Φ.Η.Ο., Σ.Δ.Α.Ε.Κ. -Σχέδιο Αστικής Προσβασιμότητας (Σ.Α.Π.) -Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΤΟ.Σ.Δ.Α.) -Επιχειρησιακό Σχέδιο για την Εξασφάλιση Κοινόχρηστων και Κοινοφελών Χώρων (Ε.Σ.Ε.Κ.Κ.) - Σχέδιο Ενεργειακής Απόδοσης Κτιρίων (Σ.Ε.Α.Κ.) -Συμμετοχή του δήμου στην Ενεργειακή Κοινότητα της	-Ζητήματα συντήρησης οδικών υποδομών -Ελλείψεις σε υποδομές πρασίνου, δημόσιων χώρων κοινής χρήσης και παιδικών χαρών. -Έλλειψη υποδομής χρήσης ποδηλάτου. -Μη εκπόνηση ΔηΣΜΕ -Αδυναμίες υποδομών για ΑμεΑ. -Ανεξέλεγκτη εναπόθεση μπαζοαπορριμμάτων σε ιδιωτικά οικόπεδα που βρίσκονται εντός των ορίων του Δήμου.	-Αξιοποίηση προγραμμάτων χρηματοδότησης δράσεων περιβαλλοντικής προστασίας όπως ΔΗΣΜΕ. -Συνεργασία με οργανισμούς κοινής ωφέλειας. -Συνεργασία με το ΣΑΣΘ, τον ΟΑΣΘ, τον ΟΣΕ και το ΜΕΤΡΟ για τη βελτιστοποίηση του συγκοινωνιακού δικτύου και της αστικής κινητικότητας. - Χρηματοδοτήσεις για δημόσιες υποδομές και νέες τεχνολογίες. -Χρηματοδότηση για την εκπόνηση υδρολογικής μελέτης	-Έντονη βιομηχανική δραστηριότητα σε παρακείμενες του δήμου περιοχές που επηρεάζει αρνητικά το ατμοσφαιρικό περιβάλλον και προκαλεί ρύπανση. -Κίνδυνος πλημμυρών (σε περιοχές του δήμου που βρίσκονται στο χαμηλότερο σημείο του ΠΣΘ) και εδαφικών διαβρώσεων. -Επιπτώσεις πιθανών οικονομικών κρίσεων. -Κλιματική αλλαγή και κίνδυνος μείωσης των φυσικών πόρων. -Ενεργειακή φτώχεια

Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας. -Επαρκές συγκοινωνιακό δίκτυο. -Εγκαταστάσεις επεξεργασίας αποβλήτων και βιολογικού καθαρισμού. -Ένταξη κτιρίων του δήμου σε χρηματοδοτούμενα προγράμματα ενεργειακής αποδοτικότητας.		-Συνεργασία με το Δήμο Θεσσαλονίκης για την αξιοποίηση του εμπορικού λιμένα -Δυνατότητα ένταξης επιπλέον κτιρίων σε χρηματοδοτούμενα Προγράμματα Ενεργειακής Αποδοτικότητας -Δυνατότητα αντιμετώπισης της ενεργειακής φτώχειας από τη συμμετοχή στην Ενεργειακή Κοινότητα της ΠΚΜ.	
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ			
-Λειτουργία δομών Κοινωνικού Παντοπωλείου, Κοινωνικού Φαρμακείου. -Δημιουργία Κέντρου Ένταξης Μεταναστών. -Λειτουργία Κέντρου Ημερήσιας Φροντίδας Ηλικιωμένων (Κ.Η.Φ.Η.) και ΚΑΠΗ. -Υπηρεσία «Βοήθεια στο Σπίτι». -Λειτουργία χώρων στέκι νεολαίας, γραφείο ενημέρωσης ανέργων και επιχειρήσεων, κέντρο πληροφό-	-Περιορισμένη δυνατότητα χρηματικής ενίσχυσης εκτάκτων αναγκών κοινωνικής πρόνοιας. - Έλλειψη συστηματικής επιμόρφωσης προσωπικού. -Κτίρια με παλαιά δίκτυα σύνδεσης στο διαδίκτυο. -Αντιμετώπιση προβλημάτων εκπαίδευσης παιδιών από ευάλωτες ομάδες (όπως παιδιά μεταναστών, προσφύγων, παιδιά Ρομά, κλπ) που αντιμετωπίζουν	-Συνεργασία με Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις (Μ.Κ.Ο.) με στόχο την υλοποίηση προγραμμάτων κοινωνικής πρόνοιας και υποστήριξης ευάλωτων ομάδων. -Δυνατότητα αξιοποίησης εθελοντισμού για την εξασφάλιση της ενεργούς συμμετοχής των πολιτών σε δομές και δράσεις κοινωνικών δομών του δήμου. - Συνεργασία με τα εκπαιδευτικά ιδρύματα της περιοχής για τη	-Επιδείνωση των κοινωνικών προβλημάτων όπως ανεργία, ακρίβεια, οικονομική κρίση κλπ. - Έλλειψη οικονομικής στέγης. -Μειωμένη συμμετοχή νέων σε προγράμματα. -Έλλειψη οικονομικών πόρων που περιορίζει τις δυνατότητες ανάπτυξης νέων υποδομών και δράσεων στο τομέα του αθλητισμού και της παιδείας.

ρησης νέων, κέντρο δημιουργικής απασχόλησης παιδιών με αναπηρία ΚΔΑΠμεΑ, Κέντρο Κοινότητας με παράρτημα Ρομά. -Υπαρξη πολλών ενεργών πολιτιστικών συλλόγων -Λειτουργία πολιτιστικών και αθλητικών τμημάτων στο δήμο. - Συντηρημένα σχολικά κτίρια & αθλητικές εγκαταστάσεις. -Σύγχρονες κτιριακές εγκαταστάσεις αθλητισμού και πολιτισμού. -Επαρκής αριθμός σχολικών κτιρίων. -Θετική ανταπόκριση πολιτών από τις παρεχόμενες αθλητικές και πολιτιστικές υπηρεσίες. -Υπηρεσίες που ανταποκρίνονται στις ανάγκες της εκπαιδευτικής κοινότητας. -Ενεργή συμμετοχή μαθητών και γονέων σε δράσεις του Δήμου.	συχνά δυσκολίες λόγω γλωσσικών προβλημάτων, διαφορών στην κουλτούρα. -Δυσκολίες στη συντήρηση αθλητικών εγκαταστάσεων και σχολικών μονάδων, λόγω υποστελέχωσης και μειωμένων οικονομικών πόρων. -Περιορισμένη ανταπόκριση στις ανάγκες επισκευής και συντήρησης εγκαταστάσεων λόγω υψηλού κόστους. -Ανάγκη ψηφιοποίησης υπηρεσιών στις δομές υγείας. -Περιορισμένες δυνατότητες χρηματοδότησης για την αγορά σύγχρονου ιατροτεχνικού εξοπλισμού και τη συντήρηση του υφιστάμενου. -Έλλειψη υπηρεσιακών οχημάτων για τη μετακίνηση προσωπικού για την παροχή των υπηρεσιών τους.	διασφάλιση της ομαλής ένταξης παιδιών ευάλωτων ομάδων στην εκπαιδευτική διαδικασία. - Αξιοποίηση προγραμμάτων για την έλλειψη στέγης και την αντιμετώπιση της αστεγίας. - Αξιοποίηση ψηφιακής τεχνολογίας στο κλάδο της υγείας για την απλοποίηση διαδικασιών και την βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών προς τους πολίτες. -Αξιοποίηση εθελοντισμού για την εξασφάλιση της ενεργούς συμμετοχής των πολιτών σε δράσεις ευαισθητοποίησης και πρόληψης σε θέματα υγείας. -Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών και Εθνικών κονδυλίων για εκπαιδευτικά προγράμματα καθώς και προγράμματα που αφορούν την υγεία και την κοινωνική πρόνοια. -Υποβολή προτάσεων σε ευρωπαϊκά προγράμματα που αφορούν κοινωνική μέριμνα και ενσωμάτωση.	-Δημογραφικές αλλαγές, γήρανση πληθυσμού και μείωση μαθητικού δυναμικού. -Αυξημένες μεταναστευτικές ροές και ανταγωνισμός από ιδιωτικούς φορείς εκπαίδευσης. -Μείωση χρηματοδότησης από Υπουργεία για εκπαιδευτικές υποδομές. -Μείωση πόρων για Δια Βίου Μάθηση και συντήρηση κτιριακών υποδομών παιδείας.
---	---	---	--

-Συνεχής αύξηση ενδιαφέροντος για προγράμματα Δια Βίου Μάθησης. -Συνεργασία με εκπαιδευτικά ιδρύματα και φορείς για ανάπτυξη προγραμμάτων. -Επαρκής αριθμός παιδικών σταθμών, σχολείων, ύπαρξη Καλλιτεχνικού Γυμνασίου και Λυκειακών τάξεων και δημοτικής βιβλιοθήκης. -Εκπόνηση σχεδίων δράσης: 1. για την ισότητα των φύλων, 2. την κοινωνική ένταξη των Ρομά, 3. την πρόωρη σχολική εγκατάλειψη και 4. για τη διαχείριση αδέσποτων και ζώων συντροφιάς. -Λειτουργία δημοτικού πολυϊατρείου Αμπελοκήπων «Σταύρος Αντωνίου», δημοτικού πολυϊατρείου Πολύκεντρου Αγίου Νεκταρίου, ΚΕΠ υγείας και άλλες δράσεις υγείας.	-Ανεπαρκείς τεχνολογικές υποδομές και ανεπαρκής εξοπλισμός γραφείου. -Πολύπλοκη διαδικασία οικονομικής διαχείρισης των σχολείων και των προμηθειών. -Διεκπεραίωση αιτημάτων με καθυστέρηση λόγω φόρτου εργασίας και έλλειψης προσωπικού. -Ανάγκη ανανέωσης / αντικατάστασης μέρους του ιατρικού και παραϊατρικού εξοπλισμού των δημοτικών ιατρείων και των φυσικοθεραπευτηρίων.	-Κατάρτιση, εκπαίδευση και εξοικείωση προσωπικού σε σύγχρονα θέματα που αφορούν την υγεία, τη παιδεία και τις ψηφιακές τεχνολογίες, μέσω προγραμμάτων επιμόρφωσης. -Ύπαρξη προγραμμάτων χρηματοδότησης για την ενσωμάτωση προσφύγων, μεταναστών, κλπ. -Συνεργασίες με φορείς νέων και ευρωπαϊκά προγράμματα αθλητισμού. -Δυνατότητα αυξημένης εξωστρέφειας και προβολής μέσω πολιτιστικών δράσεων. -Δυνατότητα ανάπτυξης προγραμμάτων διαπολιτισμικής εκπαίδευσης και κοινωνικής ενσωμάτωσης με επίκεντρο τον πολιτισμό. -Δυνατότητα δημιουργίας Κέντρου Δια Βίου Μάθησης. -Συνεργασίες με φορείς για την εισαγωγή νέων τεχνολογιών και	
--	---	--	--

-Επαρκής αριθμός ειδικοτήτων προσωπικού σε δομές φιλοξενίας παιδιών. - Παρέχονται υπηρεσίες ψυχοκοινωνικής υποστήριξης και συμβουλευτικής για ευάλωτες ομάδες του πληθυσμού. -Καλύτερη διαχείριση των κοινωνικών υπηρεσιών μετά την ενσωμάτωση όλων των κοινωνικών προγραμμάτων στην Κεντρική Υπηρεσία του Δήμου. -Εκπόνηση σχεδίων πολιτικής προστασίας όπως: ΕΓΚΕΛΑΔΟΣ 2 - Μέτρα για το σεισμό, ΗΡΑΚΛΕΙΤΟΣ - Σχέδιο αντιμετώπισης τεχνολογικών ατυχημάτων μεγάλης έκτασης, ΔΑΡΔΑΝΟΣ 2 - Μέτρα για τις πλημμύρες, Βορέας - Μέτρα για τον παγετό. -Ικανοποιητικός αριθμός χώρων καταφυγής. -Κατασκευή νέου κολυμβητικού συγκροτήματος στο Δήμο.		ψηφιακού μετασχηματισμού στην εκπαίδευση. -Χρηματοδοτήσεις μέσω ΕΣΠΑ για υποστήριξη παιδιών σε προσχολική και σχολική ηλικία. -Ανάπτυξη συνεργασιών για ενίσχυση ψηφιακών υπηρεσιών και περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης μαθητών.	
---	--	--	--

-Υπαρξη προγραμμάτων αθλητισμού για τη Γ' ηλικία (60-70 ετών).			
ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ			
-Υψηλό ποσοστό απασχολουμένων στον τριτογενή τομέα. -Ο τριτογενής τομέας είναι ο δυναμικότερος τομέας παραγωγής. -Εμπειρία του δήμου από τη συμμετοχή του σε συμπράξεις για την υλοποίηση σχεδίων στο πλαίσιο των προγραμμάτων: α)Τοπικά σχέδια δράσης για την απασχόληση, β) Τοπικές δράσεις κοινωνικής ένταξης για ευάλωτες ομάδες. -Ανάρτηση αγγελιών εύρεσης εργασίας στο site του δήμου. - Ισχυρός τριτογενής τομέας: Η περιοχή παρουσιάζει σημαντική συμμετοχή του τριτογενούς τομέα στην οικονομία, με υψηλή συγκέντρωση σε υπηρεσίες όπως η δημόσια διοίκηση, η εκπαίδευση και η υγεία. Αυτοί οι τομείς	- Υψηλά ποσοστά ανεργίας: Παρά την αύξηση των οικονομικά ενεργών πληθυσμών, ο δήμος αντιμετωπίζει υψηλά ποσοστά ανεργίας (10% το 2021), που είναι υψηλότερα από το μέσο όρο της Θεσσαλονίκης και της Κεντρικής Μακεδονίας. -Χαμηλό ποσοστό απασχολούμενων (33,3%). -Μεγάλο ποσοστό μη ενεργού οικονομικά πληθυσμού (64,65%). - Μείωση ΑΕΠ και κρίση: Ο δήμος Αμπελοκήπων-Μενεμένης, όπως και η ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης, υπέστη σημαντική μείωση του ΑΕΠ κατά την διάρκεια της οικονομικής κρίσης (-27,3% στη Θεσσαλονίκη), γεγονός που επηρέασε αρνητικά την ανάπτυξή του.	-Εκσυγχρονισμός τεχνολογίας στον τριτογενή τομέα. - Επέκταση του Δευτερογενή Τομέα (Μεταποίηση): Ο τομέας της μεταποίησης έχει αναπτυξιακές προοπτικές. Η ενίσχυση της παραγωγικότητας και της καινοτομίας στη μεταποίηση, σε συνδυασμό με τη στρατηγική γεωγραφική θέση, μπορεί να φέρει νέες θέσεις εργασίας και να ενισχύσει την τοπική οικονομία. --Συνεργασία με Α.Π.Θ. για θέματα επιχειρηματικότητας. -Προγράμματα εκπαίδευσης και κοινωνικής υποστήριξης.	-Γήρανση του τοπικού πληθυσμού. -Οικονομική κρίση (πληθωρισμός). -Μετανάστευση Νέων: Η μετανάστευση νέων από τον δήμο σε άλλες πόλεις ή χώρες για αναζήτηση καλύτερων επαγγελματικών ευκαιριών επιφέρει δυσμενείς συνέπειες. -Έλλειψη οικονομικής στέγης.

προσφέρουν σταθερό εισόδημα και συμβάλλουν στην τοπική ανάπτυξη. - Εγγύτητα σε σημαντικούς οικονομικούς πόλους: Η γεωγραφική θέση του δήμου στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης, κοντά στη βιομηχανική ζώνη, υποστηρίζει την ανάπτυξη του δευτερογενούς τομέα (βιομηχανία και κατασκευές).			
ΔΗΜΟΣ ΩΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ			
-Εξειδικευμένο και έμπειρο προσωπικό δήμου. -Ιστότοπος δήμου-δυνατότητα πληροφόρησης: Δίνεται η δυνατότητα στους πολίτες, μέσα από τη ιστοσελίδα του δήμου, να ενημερωθούν για τις δράσεις του δήμου σε όλα τα επίπεδα δραστηριοποίησής του, καθώς και να υποβάλλουν ηλεκτρονικά τα αιτήματά τους και τα παράπονα που τυχόν έχουν, με σκοπό πάντα την άμεση, έγκαιρη και έγκυρη εξυπηρέτησή τους.	-Έλλειψη επαρκούς στελέχωσης των υπηρεσιών του δήμου. -Δυσκολία ανταπόκρισης σε θέματα πρόνοιας λόγω έλλειψης προσωπικού. -Θέματα ασφάλειας στους χώρους εγκατάστασης των Computer Rooms (π.χ. έλλειψη πυρασφάλειας, ασφαλούς κλειδώματος, συναγερμού).	-Διαθέσιμες χρηματοδοτήσεις για τη βελτίωση της λειτουργίας του δήμου. -Πρόσθετη ενημέρωση - εκπαίδευση με αντικείμενο τη διαχείριση κρίσεων και την ψυχολογία της εργασίας. -Προγράμματα επιμόρφωσης και σεμινάρια κατάρτισης υπαλλήλων από διάφορους φορείς. -Δυνατότητα υιοθέτησης σύγχρονων τεχνολογιών όπως AI,	-Χρονοβόρες διαδικασίες έγκρισης σχεδίων και μελετών από δημόσιους φορείς. -Δύσκολη επικοινωνία των υπηρεσιών με κάποιες υπηρεσίες όπως η ΗΔΙΚΑ, καθώς γίνεται μέσω πενταψήφιου τηλεφωνικού αριθμού. -Γραφειοκρατία συστήματος. - Έλλειψη επαρκούς χρηματοδότησης που επηρεάζει την υλοποίηση δράσεων εκσυγχρονισμού στο

- Μεγάλο εύρος συμμετοχής του δήμου σε διαδημοτικές συνεργασίες, κοινωνικά, πολιτιστικά και άλλα δίκτυα. -Εφαρμογή 4myCity: Δυνατότητα άμεσης αναφοράς προβλημάτων στο δήμο – Καλύτερη και ευκολότερη επικοινωνία μεταξύ δημοτών και δήμου. -Το 90% του υπηρεσιακού εξοπλισμού είναι επαρκές για τις ανάγκες των ΤΠΕ. Επίσης χρησιμοποιούνται σύγχρονα συστήματα πληροφορικής και επικοινωνιών. -Διαφάνεια: Εφαρμογές όπως η διαύγεια, το ΚΗΜΔΗΣ, το ΕΣΗΔΗΣ, συμβάλλουν στη διαφάνεια για τις διοικητικές, και όχι μόνο, πράξεις της λειτουργίας του δήμου καθώς και για τους διαγωνισμούς προμηθειών και υπηρεσιών.	-Ανεπαρκής εκπαίδευση χρηστών σε σύγχρονες τεχνολογίες και ανάγκη για συνεχή ενημέρωση. -Ανάγκη για ενίσχυση κυβερνοασφάλειας με ολοκληρωμένο firewall. -Επιβάρυνση υπέρμετρα των διευθυντών που ασκούν ταυτόχρονα καθήκοντα προϊσταμένου τμήματος και διεύθυνσης επί πολλά έτη, αφού από το 2013 δεν έχουν γίνει με ευθύνη του κράτους οι κρίσεις των υπαλλήλων για την επιλογή προϊσταμένων τμημάτων και διευθύνσεων με αποτέλεσμα η στελέχωση να γίνεται με αναπλήρωση.	κυβερνοασφάλεια, πλατφόρμες διαλειτουργικότητας.	τμήμα Ανάπτυξης, Προγραμματισμού, Οργάνωσης και ΤΠΕ. - Οι περιορισμοί στις προσλήψεις από το κράτος δυσχεραίνουν την κάλυψη αναγκών υποστελέχωσης. - Από το 2013 δεν έχουν γίνει με ευθύνη του κράτους οι κρίσεις των υπαλλήλων για την επιλογή προϊσταμένων τμημάτων και διευθύνσεων με αποτέλεσμα η στελέχωση να γίνεται με αναπλήρωση και να επιβαρύνονται υπέρμετρα οι διευθυντές που ασκούν ταυτόχρονα καθήκοντα προϊσταμένου τμήματος και διεύθυνσης επί πολλά έτη.
--	---	---	--

ΟΡΓΑΝΩΣΗ, ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ & ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ			
- Καθορισμένη δομή και λειτουργία διακυβέρνησης ευθυγραμμισμένη με το νομικό πλαίσιο. - Ενεργή συμμετοχή σε διεθνή και εθνικά δίκτυα για τη βιώσιμη ανάπτυξη. - Ολοκληρωμένες περιγραφές θέσεων εργασίας και ευθυγράμμιση με το Ενιαίο Σύστημα Κινητικότητας. - Συστηματική πολιτική ενημέρωσης του προσωπικού. - Ύπαρξη εθελοντικής ομάδας για θέματα Πολιτικής Προστασίας . - Καθιερωμένη διοικητική δομή: Ο δήμος Αμπελοκήπων - Μενεμένης έχει μια οργανωμένη διοικητική δομή με κατανεμημένες αρμοδιότητες μεταξύ των διαφόρων τμημάτων, διευκολύνοντας τη λειτουργία του οργανισμού και την εξυπηρέτηση των πολιτών.	- Έλλειψη δομημένου πλάνου κατάρτισης των εργαζομένων. - Εξάρτηση από την ανώτερη ηγεσία χωρίς ισχυρή ενδυνάμωση της μεσαίας διοίκησης. - Έλλειψη σαφών πολιτικών για την ενίσχυση της εσωτερικής συνεργασία μεταξύ των τμημάτων. - Επιβάρυνση του φόρτου των γραφειοκρατικών διαδικασιών λόγω συμβασιούχων και συχνής ανανέωσης προσωπικού. - Ανάγκη αγοράς εξοπλισμού: εκτυπωτή και προτζέκτορα για τα εικαστικά και το θέατρο καθώς και λεωφορείου μεταφοράς των παιδιών για εκδρομές, οχήματος για μεταφορά ηλικιωμένων και ιατρικών μηχανημάτων.	- Αξιοποίηση συμπράξεων (π.χ. HELICAS, CIVINET) για την πρόσβαση σε χρηματοδότηση, εμπειρογνωμοσύνη και συμμετοχή σε πρωτοβουλίες. - Προγράμματα επιμόρφωσης των υπαλλήλων για την ενίσχυση της παραγωγικότητας και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών. - Δυνατότητα συμμετοχής σε συμπράξεις για την ανταλλαγή γνώσεων και την καινοτομία. - Ψηφιακός μετασχηματισμός: Η εφαρμογή του Ψηφιακού Οργανογράμματος παρέχει μια ευκαιρία στον δήμο να εκσυγχρονίσει τις λειτουργίες του και να βελτιώσει την αποδοτικότητά του μέσω της καλύτερης διαχείρισης δεδομένων και των ψηφιακών ροών εργασίας. - Πρόσθετη ενημέρωση στο τμήμα Πολιτικής Προστασίας με αντικείμενο: πρόληψη, ετοιμότητα,	- Ανεπαρκή εργαλεία παρακολούθησης των επιδόσεων του προσωπικού (που είναι υποχρεωμένος ο δήμος να εφαρμόσει), που μπορεί να οδηγήσει σε ανεπαρκή εντοπισμό και διόρθωση προβλημάτων απόδοσης, με αποτέλεσμα τη μειωμένη ανταπόκριση στις ανάγκες και τις προκλήσεις - Η έλλειψη προγραμμάτων κατάρτισης που καλύπτουν τις ανάγκες ενημέρωσης και εκπαίδευσης του μετακινούμενου προσωπικού εντός του φορέα δημιουργεί υψηλό κίνδυνο στις περιπτώσεις εναλλαγής προσωπικού.

- Υπηρεσίες εξυπηρέτησης πολιτών. - Συνεργασία με κρατικούς και τοπικούς φορείς. - Υφιστάμενα συστήματα πληροφορικής και επικοινωνιών: Syzefxis Υπηρεσιακό ηλεκτρονικό ταχυδρομείο, Εφαρμογή «Νοιάζομαι» της εταιρίας Intellisoft Ολοκληρωμένη διαδικτυακή πλατφόρμα παρακολούθησης υπηρεσιών που παρέχουν οι κοινωνικές υπηρεσίες.		αντιμετώπιση και αποκατάσταση καταστροφών και παροχή πρώτων βοηθειών. -Αξιοποίηση κονδυλίων για θέματα που αφορούν την αγορά νέου και τη συντήρηση παλιότερου εξοπλισμού των δομών. -Κατάρτιση, εκπαίδευση και εξοικείωση προσωπικού σε σύγχρονα θέματα που αφορούν την ψυχοκοινωνική συμβουλευτική και τις ψηφιακές τεχνολογίες. -Αξιοποίηση της Νομικής Υπηρεσίας του δήμου σε θέματα που χρήζουν νομικής υποστήριξης των υπηρεσιών.	
ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΤΠΕ – ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ			
- Ψηφιακός εκσυγχρονισμός του δήμου ως προς τις παρεχόμενες υπηρεσίες στον πολίτη. -Ηλεκτρονική Υπηρεσία Πολιτών: Υπάρχουν ήδη εφαρμογές για την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση των πολιτών (όπως ηλεκτρονικές	-Ευπάθεια σε απειλές κυβερνο-ασφάλειας: Ενώ έχουν ληφθεί μέτρα για την ενίσχυση της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο, συμπεριλαμβανομένης της εφαρμογής τειχών προστασίας και ασφάλειας τελικών σημείων, η αυξανόμενη πολυπλοκότητα των απειλών	-Συμπράξεις και χρηματοδότηση: Υπάρχουν ευκαιρίες για τη δημιουργία συνεργασιών με εταιρείες τεχνολογίας και την εξασφάλιση πρόσθετης χρηματοδότησης για περαιτέρω βελτιώσεις στις ΤΠΕ και την	-Ταχείες τεχνολογικές αλλαγές: Ο γρήγορος ρυθμός της τεχνολογικής προόδου θα μπορούσε να καταστήσει τα υφιστάμενα συστήματα γρήγορα ξεπερασμένα, απαιτώντας συχνές ενημερώσεις ή αντικαταστάσεις που θα

αιτήσεις και πληρωμές δημοτικών τελών), οι οποίες διευκολύνουν τη διαδικασία και μειώνουν τη γραφειοκρατία. -Βασική Υποδομή ΤΠΕ: Ο δήμος διαθέτει τις βασικές υποδομές ΤΠΕ για την εξυπηρέτηση των πολιτών και την υποστήριξη των διοικητικών διαδικασιών, όπως συστήματα διαχείρισης δεδομένων και πλατφόρμες εξυπηρέτησης. - Ισχυρή δέσμευση στον ψηφιακό μετασχηματισμό με πρωτοβουλίες για έξυπνες πόλεις. - Εφαρμογή ψηφιακών υπηρεσιών με επίκεντρο τον πολίτη (π.χ. πλατφόρμα Followgreen, επέκταση WiFi). - Πρόσφατες αναβαθμίσεις που χρηματοδοτήθηκαν μέσω εθνικών και ΕΣΠΑ προγραμμάτων, συμπεριλαμβανομένου του προγράμματος «Αντώνης Τρίτσης» και του προγράμματος «Νέες ψηφιακές υπηρεσίες του δήμου Αμπελοκήπων - Μενεμένης και	στον κυβερνοχώρο μπορεί να εξακολουθεί να αποτελεί κίνδυνο, ιδίως εάν δεν διατηρούνται συνεχώς ενημερώσεις και εκπαίδευση. -Αναγκαιότητα για συνεχείς αναβαθμίσεις: Οι τεχνολογικές υποδομές και τα συστήματα ΤΠΕ του δήμου χρειάζονται συχνές αναβαθμίσεις για να ανταποκριθούν στις σύγχρονες απαιτήσεις και τις αυξανόμενες ανάγκες της ψηφιακής διακυβέρνησης. -Τα κατακερματισμένα ψηφιακά συστήματα εμποδίζουν την επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα και την ενοποίηση των δεδομένων. - Περιορισμένη εστίαση στην κατάρτιση και την ανάπτυξη δεξιοτήτων πληροφορικής για το προσωπικό. -Εξαιτίας αδυναμίας του ΣΥΖΕΥΞΙΣ οι υπηρεσίες του δήμου αναγκάζονται να λειτουργούν στο διαδίκτυο με ταχύτητες 3,4 έως 5,2 Mbps με την πιο πρόσφατη αποτίμηση να δείχνει ταχύτητα 8 Mbps με ότι αυτό σημαίνει στην ταχύτητα εξυπηρέτησης των πολιτών αλλά και	επέκταση των ψηφιακών υπηρεσιών, ιδίως μέσω προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης. - Επέκταση ψηφιακών υπηρεσιών: Η επέκταση και ενίσχυση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών για τους πολίτες (π.χ. online αιτήσεις, πληρωμές, καταγγελίες, αιτήματα για τεχνικές υπηρεσίες) μπορεί να βελτιώσει την εξυπηρέτηση και να μειώσει τη γραφειοκρατία. - Στρατηγικές συνεργασίες με ιδιωτικό τομέα: Η συνεργασία με ιδιωτικούς φορείς στον τομέα των ΤΠΕ και της καινοτομίας μπορεί να φέρει νέες λύσεις και τεχνολογίες για τη βελτίωση των υπηρεσιών του δήμου. - Πρόσβαση σε πρόσθετη χρηματοδότηση για έργα υποδομής ΤΠΕ και κυβερνοασφάλειας. -Δυνατότητα επέκτασης των συστημάτων έξυπνων πόλεων για τη βελτίωση του αστικού	μπορούσαν να είναι δαπανηρές και απαιτητικές σε πόρους. -Κίνδυνοι κυβερνοασφάλειας: Παρά τα υφιστάμενα μέτρα, ο δήμος παραμένει ευάλωτος σε απειλές στον κυβερνοχώρο, οι οποίες θα μπορούσαν να διαταράξουν τις υπηρεσίες, να θέσουν σε κίνδυνο ευαίσθητα δεδομένα και να πλήξουν την εμπιστοσύνη του κοινού, εάν δεν αντιμετωπιστούν προληπτικά. -Η υπερβολική εξάρτηση από συστήματα ΤΠΕ χωρίς επαρκείς μηχανισμούς εφεδρείας εγκυμονεί λειτουργικούς κινδύνους. -Μικρές ταχύτητες λειτουργίας στο διαδίκτυο χωρίς ευθύνη του δήμου (8 Mbps) με ότι αυτό σημαίνει στην ταχύτητα εξυπηρέτησης των πολιτών αλλά και στην ενδοϋπηρεσιακή λειτουργία με τις χαμένες ανθρωποώρες αναμονής του προσωπικού μπροστά στους Η/Υ.
---	--	---	--

ανάπτυξη ευφυών εφαρμογών και συστημάτων έξυπνων πόλεων».	στην ενδοϋπηρεσιακή του λειτουργία με τις χαμένες ανθρωπώρες αναμονής του προσωπικού μπροστά στους Η/Υ. - Το πολύ μικρό μέγεθος (το πολύ έως 8 Mb) των αρχείων που επιτρέπει το ΣΥΖΕΥΞΙΣ να αποσταλούν ή να ληφθούν με email, δημιουργεί σοβαρούς κινδύνους να χαθεί πολύτιμη αλληλογραφία δεδομένου ότι σε περίπτωση που δεν παραδοθεί λόγω μεγέθους το email στο δήμο, ο αποστολέας δεν λαμβάνει σχετική ειδοποίηση. -Περιορισμός στην υιοθέτηση νέων συστημάτων λόγω έλλειψης κατάρτισης του προσωπικού.	σχεδιασμού και της εμπλοκής των πολιτών. - Αύξηση της διατμηματικής ολοκλήρωσης μέσω κεντρικών πλατφορμών.	-Μικρό μέγεθος χωρίς ευθύνη του δήμου (το πολύ έως 8 Mb) των αρχείων που επιτρέπει το ΣΥΖΕΥΞΙΣ να αποσταλούν ή να ληφθούν με email, δημιουργεί σοβαρούς κινδύνους να χαθεί πολύτιμη αλληλογραφία δεδομένου ότι σε περίπτωση που δεν παραδοθεί λόγω μεγέθους το email στο δήμο, ο αποστολέας δεν λαμβάνει σχετική ειδοποίηση.
ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ			
-Επαρκείς εγκαταστάσεις και υλικοτεχνικές υποδομές που υποστηρίζουν την παροχή των δημοτικών υπηρεσιών. - Τα κατά κύριο λόγο ιδιόκτητα ακίνητα μειώνουν το λειτουργικό κόστος που σχετίζεται με τη μίσθωση (λειτουργία των υπηρεσιών σε ιδιόκτητα κτίρια).	- Πολλά κτίρια είναι πεπαλαιωμένα, με ορισμένα να έχουν κατασκευαστεί πριν από το 1950, γεγονός που οδηγεί σε αναποτελεσματική χρήση. - Περιορισμένη προσβασιμότητα για τα άτομα με αναπηρία σε αρκετά δημοτικά κτίρια.	-Αξιοποίηση της εθνικής και κοινοτικής χρηματοδότησης για ενεργειακές αναβαθμίσεις και βελτιώσεις της προσβασιμότητας. -Διαμόρφωση συμπράξεων δημόσιου και ιδιωτικού τομέα για τον εκσυγχρονισμό των υποδομών.	-Υψηλό κόστος ανακαίνισης των παλαιών κτιρίων.

- Κεντρικές εγκαταστάσεις για επιχειρησιακή υποστήριξη (π.χ. αποθήκες οχημάτων).	-Κακή ενεργειακή απόδοση λόγω των απαρχαιωμένων συστημάτων θέρμανσης, ψύξης και μόνωσης. -Η μη συμμόρφωση με τους κανονισμούς προσβασιμότητας και ασφάλειας μπορεί να οδηγήσει σε διαφόρους κινδύνους. -Η αναβαλλόμενη συντήρηση αυξάνει την πιθανότητα διακοπής των υπηρεσιών και υψηλότερου κόστους αργότερα.	- Επαναχρησιμοποίηση ανεπαρκώς χρησιμοποιούμενων κτιρίων για κοινοτική δέσμευση ή δημιουργία εσόδων.	
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ			
- Μεγάλο και ποικιλόμορφο χαρτοφυλάκιο περιουσιακών στοιχείων, που περιλαμβάνει 133 ακίνητα και 49 οικόπεδα. -Υπαρξη δημοτικών εκτάσεων που διατίθενται ή θα διατεθούν για δημόσιους και κοινωνικούς σκοπούς.	- Πολλά ακίνητα απαιτούν σημαντική ανακαίνιση και εκσυγχρονισμό για να ανταποκρίνονται στα σημερινά πρότυπα. - Έλλειψη στρατηγικού σχεδίου για τη βελτιστοποίηση των αχρησιμοποίητων ή αδρανών περιουσιακών στοιχείων. - Περιορισμένες προσπάθειες για την αύξηση της οικονομικής αξίας των υφιστάμενων ακινήτων μέσω καινοτόμου σχεδιασμού.	- Δυνατότητα επαναχρησιμοποίησης ακινήτων για δημοτική χρήση ή δημιουργία εσόδων (π.χ. χώροι συνεργασίας). - Πρόσβαση στη χρηματοδότηση της ΕΕ για αστική ανανέωση και βελτίωση των ακινήτων. - Συνεργασία με ιδιωτικούς φορείς για επιμερισμό του κόστους στη συντήρηση και ανάπλαση ακινήτων.	- Το αυξανόμενο κόστος συντήρησης και ανακαίνισης θα μπορούσε να περιορίσει τη δυνατότητα του δήμου να επενδύσει αλλού. - Ρυθμιστικοί κίνδυνοι λόγω μη συμμόρφωσης με τους οικοδομικούς κώδικες και τα πρότυπα ασφαλείας. - Δυσaréσκεια του κοινού εάν η δημοτική περιουσία παραμένει αναξιοποίητη ή παραμελημένη.

	-Περιορισμένη δυνατότητα αξιοποίησης ορισμένων δημοτικών ακινήτων.		
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
- Υψηλή αποδοτικότητα είσπραξης εσόδων (86,22% των επιβεβαιωμένων εσόδων που εισπράχθηκαν). - Καμία εξάρτηση από δάνεια, γεγονός που υποδηλώνει οικονομική πειθαρχία και σωστή οικονομική διαχείριση. - Σταθερές οικονομικές πράξεις με ελάχιστες αποκλίσεις στην πραγματοποίηση δαπανών όσον αφορά την εκτέλεση του προϋπολογισμού.	- Σημαντική εξάρτηση από έκτακτα έσοδα, τα οποία είναι ασταθή και μη βιώσιμα μακροπρόθεσμα. - Αποκλίσεις στον προϋπολογισμό (37% μέση απόκλιση μεταξύ αρχικού και αναθεωρημένου προϋπολογισμού). - Περιορισμένη εστίαση στη διαφοροποίηση των εσόδων από μη παραδοσιακές πηγές, με εξεύρεση νέων πηγών εσόδων.	- Διαφοροποίηση των πηγών εσόδων μέσω καινοτόμων δημοτικών πολιτικών (π.χ. τέλη παροχής υπηρεσιών). - Αξιοποίηση της χρηματοδότησης από την ΕΕ για την υλοποίηση βασικών έργων. - Ύπαρξη μηχανισμών δημοσιονομικών προβλέψεων και σχεδιασμού για τη μείωση των αποκλίσεων στον προϋπολογισμό.	- Οι αυξανόμενες λειτουργικές δαπάνες (λόγω αύξησης κυρίως του κόστους ενέργειας, τηλεπικοινωνιών, κλπ.) δημιουργούν οικονομική πίεση. - Η οικονομική και πολιτική αστάθεια αποτελεί απειλή για τις κρατικές επιχορηγήσεις. - Η εξάρτηση από εξωτερική χρηματοδότηση δημιουργεί ευπάθεια στις αλλαγές των πολιτικών προτεραιοτήτων.

3.2 Διατύπωση των Κρίσιμων Ζητημάτων Ανάπτυξης

Η ανάλυση της τρέχουσας κατάστασης, σε συνδυασμό με την SWOT ανάλυση, μπορεί να αποκαλύψει σημαντικά συμπεράσματα για τις προοπτικές ανάπτυξης του δήμου Αμπελοκήπων - Μενεμένης και να διαμορφώσει τα Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης όπως αυτά οργανώνονται παρακάτω:

Στην κατηγορία: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

Ο δήμος έχει ολοκληρώσει τις ακόλουθες μελέτες:

- **Σχέδιο Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια (Σ.Δ.Α.Ε.):** Ανταποκρινόμενος στο κάλεσμα των δημάρχων της Ευρώπης να υπερβούν τον στόχο μείωσης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (CO₂) κατά 20% έως το 2020, ο δήμος Αμπελοκήπων - Μενεμένης προσχώρησε στο Σύμφωνο των Δημάρχων και ξεκίνησε να προσαρμόζεται και να υλοποιεί τις δεσμεύσεις που απορρέουν από αυτό.
Σαν πρώτο βήμα, διαμορφώθηκε μία άτυπη οργανωτική δομή για την κατάστρωση και υλοποίηση της αειφόρου ενεργειακής πολιτικής του δήμου, καθώς και την παρακολούθηση επίτευξης των στόχων που έχουν τεθεί.
Ο στόχος που τέθηκε ήταν η μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (CO₂) από τις δραστηριότητες εντός των ορίων του δήμου κατά 21,97% από τα επίπεδα του 2010 έως το 2020 μέσω δράσεων σε διάφορους τομείς δραστηριότητας της πόλης. Η εκτίμηση των εκπομπών CO₂ στο δήμο έγινε βάσει δεδομένων των ενεργειακών καταναλώσεων έχοντας το 2010 ως έτος βάσης. Ο ανωτέρω στόχος επετεύχθη.
- **Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (Σ.Β.Α.Κ.):** Το Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) είναι ένα στρατηγικό σχέδιο που αποσκοπεί στην ικανοποίηση των αναγκών μετακίνησης των κατοίκων και των επαγγελματιών μιας περιοχής και έχει ως απώτερο στόχο τη βελτίωση του επιπέδου ζωής βασιζόμενο σε υπάρχουσες πρακτικές και λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές του ενιαίου σχεδιασμού, της συμμετοχικής διαδικασίας και της αξιολόγησης.
Έχει στόχο να δημιουργήσει ένα βιώσιμο σύστημα αστικών μετακινήσεων, ώστε να καλύψει τις ανάγκες κινητικότητας των πολιτών σήμερα και στο μέλλον, για μια καλύτερη ποιότητα ζωής στην πόλη και τα περίχωρά της.

- **Σχέδιο Αστικής Προσβασιμότητας (Σ.Α.Π.):** Στόχος του Σ.Α.Π. είναι να προσδιορίσει προσβάσιμες γραμμικές διαδρομές, ώστε να δημιουργείται σε επίπεδο δήμου, ένα δίκτυο προσβάσιμων μετακινήσεων στην αρχή της «Προσβάσιμης αλυσίδας» προς βασικές κοινόχρηστες και κοινωφελείς χρήσεις. Κατά την εκπόνηση του Σ.Α.Π., εξετάζονται και αξιολογούνται υφιστάμενες υποδομές του δικτύου πεζών και ποδηλατών, δημόσιας συγκοινωνίας και με ιδιαίτερη έμφαση σε υποδομές όπως οι οδηγοί τυφλών, οι υποδομές των πεζοδρομίων, οι ράμπες και οι χώροι στάθμευσης για άτομα με αναπηρία. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στα σημεία ενδιαφέροντος του δήμου, τα οποία αποτελούν πόλο έλξης και τα οποία παρουσιάζονται ως κεντρικά σημεία είτε ως σημεία - διαδρομές με μεγάλη κινητικότητα.
- **Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (Το.Σ.Δ.Α.):** Το επικαιροποιημένο Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΤοΣΔΑ) αφορά στην ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου σχεδιασμού διαχείρισης των αποβλήτων στο δήμο και περιλαμβάνει την ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης παραγωγής και διαχείρισης των αστικών στερεών αποβλήτων στο δήμο, την ενσωμάτωση των θεσμικών εξελίξεων στον τομέα της διαχείρισης των ΑΣΑ, την εξειδίκευση των στόχων σχεδιασμού σε επίπεδο δήμου. Επιπλέον, αποσκοπεί στην κατάρτιση προτάσεων και δράσεων για τη διαχείριση των επιμέρους ρευμάτων δημοτικών αποβλήτων, προωθώντας κατά προτεραιότητα την πρόληψη, την επαναχρησιμοποίηση και τη διαλογή στην πηγή και τέλος στην ανάλυση του κόστους επένδυσης και διαχείρισης του προτεινόμενου σχεδίου συγκριτικά με το κόστος της υφιστάμενης διαχείρισης των ΑΣΑ.
- **Επιχειρησιακό Σχέδιο για την Εξασφάλιση Κοινόχρηστων και Κοινωφελών Χώρων (Ε.Σ.Ε.Κ.Κ.):** Σύμφωνα με το άρθρο 92 του ν.4759/2020, το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την Εξασφάλιση Κοινόχρηστων και Κοινωφελών Χώρων (ΕΣΕΚΚ) αποτελεί το εργαλείο καταγραφής για τον προγραμματισμό της ολοκλήρωσης της εφαρμογής του σχεδίου πόλης και την απόκτηση των χαρακτηρισμένων κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων.
- **Σχέδιο Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων (Σ.Φ.Η.Ο.):** Αντικείμενο του είναι η αναγνώριση των αναγκών για φόρτιση ηλεκτρικών οχημάτων βάσει των συνθηκών του ευρύτερου ευρωπαϊκού, εθνικού και τοπικού κοινωνικο-οικονομικού περιβάλλοντος, την αποτίμηση των κατευθύνσεων του υφιστάμενου εθνικού, περιφερειακού και τοπικού σχεδιασμού, την χαρτογράφηση και ανάλυση των πολεοδομικών χαρακτηριστικών, των συνθηκών κινητικότητας, υποδομών πεζών και στάθμευσης, καθώς και την τελική χωροθέτηση ενός ολοκληρωμένου συστήματος υποδομών φόρτισης για την περιοχή μελέτης.

- **Σχέδιο Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια και το Κλίμα (Σ.Δ.Α.Ε.Κ.):** Σύμφωνα με το σχέδιο αυτό, στο πλαίσιο της συμμετοχής του δήμου στο Σύμφωνο των Δημάρχων επιχειρείται η μείωση των εκπομπών CO₂ στην έκταση του δήμου στους στόχους που έχουν καθοριστεί για το 2030, μέσω της βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης και της ευρύτερης χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της αύξησης της ανθεκτικότητας μέσω της προσαρμογής στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, καθώς και ο συμερισμός του οράματος, των αποτελεσμάτων, της πείρας και της τεχνογνωσίας με άλλες τοπικές και περιφερειακές αρχές εντός και εκτός της ΕΕ, μέσω άμεσης συνεργασίας και ανταλλαγών τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών.
- **Σχέδιο Ενεργειακής Απόδοσης Κτιρίων (Σ.Ε.Α.Κ.):** Το ΣΕΑΚ αφορά τον καθορισμό της ενεργειακής πολιτικής και στρατηγικής του δήμου στο πεδίο της ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων ιδιοκτησίας του καθώς και ευρύτερα τον επιχειρησιακό σχεδιασμό στον τομέα της ενέργειας που σχετίζεται με την ανάπτυξη Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) σε κτίρια και εγκαταστάσεις, αξιοποιώντας για τον σκοπό αυτό θεσμικά εργαλεία (π.χ. ανάπτυξη Ενεργειακής Κοινότητας κλπ).

Στην κατηγορία: Κοινωνική πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Αθλητισμός, Πολιτισμός

Η δημοτική αρχή του Δήμου Αμπελοκήπων - Μενεμένης δίνει έμφαση στην ενίσχυση της κοινωνικής μέριμνας και της αλληλεγγύης, μέσα από μία σειρά πρωτοβουλιών και έργων, όπως το Κοινωνικό Παντοπωλείο, το πρόγραμμα «Βοήθεια στο Σπίτι», κ.α., που στοχεύουν στην υποστήριξη των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων και στη βελτίωση της ποιότητας ζωής όλων των κατοίκων. Αυτές οι δράσεις και πρωτοβουλίες αντανακλούν τη δέσμευση της δημοτικής αρχής για τη βελτίωση της κοινωνικής πρόνοιας, δημιουργώντας έναν πιο δίκαιο και υποστηρικτικό κοινωνικό ιστό.

- **Σχέδιο Δράσης για την Πρόωρη Σχολική Εγκατάλειψη:** Το σχέδιο αυτό εστιάζει στην ανάλυση και την κατανόηση του φαινομένου της πρώιμης εγκατάλειψης του σχολείου (Early School Leaving, ESL), το οποίο θεωρείται ένα από τα πιο σημαντικά και επίμονα εκπαιδευτικά προβλήματα παγκοσμίως. Το σχέδιο επιδιώκει να αναδείξει τις σοβαρές δυσκολίες που αντιμετωπίζουν τα άτομα που εγκαταλείπουν το σχολείο νωρίς, οι οποίες είναι πιο έντονες από τις προηγούμενες δεκαετίες, και συνδέονται με θέματα κοινωνικής ένταξης και προοπτικές στην αγορά εργασίας. Επίσης, επισημαίνεται ο ρόλος των κοινωνικο-οικονομικών και εκπαιδευτικών παραμέτρων στην πρόωπη εγκατάλειψη, εστιάζοντας στις κυριότερες αιτίες του

φαινομένου, όπως το χαμηλό εισόδημα, το χαμηλό επίπεδο εκπαίδευσης, τα ατομικά χαρακτηριστικά και οι κοινωνικοοικονομικές συνθήκες.

- **Σχέδιο Δράσης για την Ισότητα των Φύλων:** Ο σκοπός του σχεδίου είναι να προάγει την ισότητα των φύλων μέσω της τοπικής διακυβέρνησης, εστιάζοντας στην εξάλειψη των έμφυλων στερεοτύπων και στην ενίσχυση της συμμετοχής των γυναικών σε θέσεις λήψης αποφάσεων. Στοχεύει στην εφαρμογή της Ευρωπαϊκής Χάρτας για την ισότητα των φύλων στις τοπικές κοινωνίες, με στόχο την ισότιμη συμμετοχή ανδρών και γυναικών σε όλες τις τοπικές και περιφερειακές δραστηριότητες.
- **Σχέδιο Δράσης για την Κοινωνική Ένταξη των Ρομά:** Ο σκοπός του σχεδίου δράσης είναι η υλοποίηση της περιφερειακής στρατηγικής για την κοινωνική ένταξη των Ρομά, με στόχο τη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης και την εξάλειψη των κοινωνικών ανισοτήτων. Περιλαμβάνει παρεμβάσεις σε τομείς όπως η στέγαση, η εκπαίδευση, η υγεία και η απασχόληση, ενώ προτεραιότητα δίνεται στην αναβάθμιση των υποδομών και στην κοινωνική ένταξη των Ρομά.
- **Σχέδιο Δράσης για τη Διαχείριση Αδέσποτων Ζώων Συντροφιάς:** Αντικείμενο του σχεδίου αυτού είναι να λάβει μέτρα για τη διαχείριση των αδέσποτων ζώων συντροφιάς. Σε αυτά περιλαμβάνεται η περισυλλογή, η φροντίδα, η φιλοξενία, η παροχή κτηνιατρικής περίθαλψης, οι στείρωσεις κ.α..

Στην κατηγορία: Πολιτική Προστασία

Από το αυτοτελές γραφείο Πολιτικής Προστασίας έχουν εκπονηθεί και βρίσκονται σε επιχειρησιακή εφαρμογή τα ακόλουθα σχέδια:

- **Σχέδιο Πολιτικής Προστασίας Εγκέλαδος:** Το σχέδιο αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών και άμεσης/βραχείας διαχείρισης συνεπειών από την εκδήλωση σεισμών του δήμου Αμπελοκήπων - Μενεμένης επιδιώκει την άμεση και συντονισμένη απόκριση των εμπλεκόμενων φορέων σε τοπικό επίπεδο για την αποτελεσματική αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών από την εκδήλωση σεισμών και την άμεση διαχείριση των συνεπειών τους, δράσεις που αποβλέπουν στην προστασία της ζωής, της υγείας και της περιουσίας των πολιτών, καθώς και στην προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, των πλουτοπαραγωγικών

πηγών και των υποδομών της περιοχής.

- **Σχέδιο Πολιτικής Προστασίας Δάρδανος - Πλημμύρες:** Το σχέδιο αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών και άμεσης διαχείρισης συνεπειών από την εκδήλωση πλημμυρικών φαινομένων του δήμου Αμπελοκήπων - Μενεμένης έχει ως στόχο την άμεση και συντονισμένη αντίδραση των αρμόδιων φορέων σε τοπικό επίπεδο, προκειμένου να διαχειριστούν αποτελεσματικά τις έκτακτες ανάγκες που προκύπτουν από πλημμυρικά φαινόμενα και να αναλάβουν τη γρήγορη διαχείριση των συνεπειών τους. Οι δράσεις αυτές στοχεύουν στην προστασία της ανθρώπινης ζωής, της υγείας και της περιουσίας των πολιτών, καθώς και στη διαφύλαξη του φυσικού περιβάλλοντος, των πλουτοπαραγωγικών πόρων και των υποδομών της περιοχής.
- **Σχέδιο Πολιτικής Προστασίας Ηράκλειτος:** Το σχέδιο αφορά την αντιμετώπιση ατυχημάτων μεγάλης έκτασης σε βιομηχανικές εγκαταστάσεις που υπάγονται σε διατάξεις. Σε αυτό αναφέρονται μεταξύ άλλων οι ρόλοι, οι αρμοδιότητες, οι δράσεις και ενέργειες που καλούνται να εφαρμόσουν και να υλοποιήσουν οι δήμοι της χώρας, στο πλαίσιο του σχεδίου.
- **Σχέδιο Πολιτικής Προστασίας Βορέας - Παγετός:** Το γενικό σχέδιο αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών και άμεσης/βραχείας διαχείρισης των συνεπειών από την εκδήλωση χιονοπτώσεων και παγετού στοχεύει στην άμεση και συντονισμένη αντίδραση των αρμόδιων φορέων σε κεντρικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο για την αποτελεσματική διαχείριση των έκτακτων αναγκών που προκύπτουν από χιονοπτώσεις και παγετό, καθώς και την άμεση αντιμετώπιση των συνεπειών τους.

Στην κατηγορία: Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

Ο Δήμος Αμπελοκήπων - Μενεμένης διαθέτει σημαντικά πλεονεκτήματα που συμβάλλουν στη στήριξη της τοπικής οικονομίας και της απασχόλησης. Με κύρια χαρακτηριστικά το υψηλό ποσοστό απασχολούμενων στον τριτογενή τομέα και τη δυναμική του τριτογενούς παραγωγικού τομέα, η περιοχή επωφελείται από τη σταθερή συμμετοχή σε υπηρεσίες όπως η δημόσια διοίκηση, η εκπαίδευση και η υγεία. Παράλληλα, η γεωγραφική της θέση κοντά στη βιομηχανική ζώνη της Θεσσαλονίκης δημιουργεί ευκαιρίες ανάπτυξης στον δευτερογενή τομέα, με έμφαση στη βιομηχανία και τις κατασκευές. Η εμπειρία του δήμου σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα, όπως τα τοπικά σχέδια δράσης για την απασχόληση, αποτελεί σημαντική βάση για την αντιμετώπιση της ανεργίας,

ενώ δράσεις όπως η συγκέντρωση αγγελιών απασχόλησης στην ιστοσελίδα του ενισχύουν την προσβασιμότητα των πολιτών σε ευκαιρίες εργασίας.

Παρόλα αυτά, η περιοχή αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις, όπως τα υψηλά ποσοστά ανεργίας που ξεπερνούν το 10% και τα χαμηλά ποσοστά απασχόλησης. Ένα μεγάλο μέρος του πληθυσμού παραμένει οικονομικά μη ενεργό, γεγονός που επηρεάζει την τοπική παραγωγικότητα. Η μείωση του ΑΕΠ κατά την οικονομική κρίση άφησε το αποτύπωμά της, περιορίζοντας τις δυνατότητες για ανάπτυξη και ενίσχυση των τοπικών επιχειρήσεων. Επιπλέον, η μετανάστευση νέων κατοίκων προς αναζήτηση καλύτερων επαγγελματικών προοπτικών επιδεινώνει την κατάσταση, στερώντας από τον δήμο ανθρώπινο δυναμικό και καινοτόμες ιδέες.

Οι αναπτυξιακές προοπτικές παραμένουν ισχυρές, καθώς η περιοχή μπορεί να αξιοποιήσει τη στρατηγική της θέση, τον εκσυγχρονισμό του τριτογενή τομέα και την επέκταση της μεταποίησης. Συνεργασίες με το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης, προγράμματα εκπαίδευσης και κοινωνικής υποστήριξης, καθώς και νέες τεχνολογικές πρωτοβουλίες μπορούν να οδηγήσουν στη δημιουργία θέσεων εργασίας και στην ενίσχυση της τοπικής οικονομίας. Ωστόσο, η ανάγκη για στοχευμένες δράσεις που θα ανατρέψουν τις αρνητικές τάσεις είναι κρίσιμη, ώστε να δημιουργηθεί ένα περιβάλλον βιώσιμης ανάπτυξης και απασχόλησης.

Στη κατηγορία: Δήμος ως Οργανισμός

Ο δήμος Αμπελοκήπων - Μενεμένης παρουσιάζει αξιοσημείωτα δυνατά σημεία ως οργανισμός, τα οποία τον καθιστούν πιο αποτελεσματικό και σύγχρονο. Η ιστοσελίδα του δήμου παρέχει τη δυνατότητα στους δημότες να ενημερώνονται για τις δράσεις του, να υποβάλλουν ηλεκτρονικά αιτήματα και παράπονα, ενισχύοντας την άμεση και διαφανή επικοινωνία. Παράλληλα, η εφαρμογή 4myCity διευκολύνει την αναφορά προβλημάτων και ενισχύει τη διαδραστικότητα με τους πολίτες. Ο δήμος έχει επιδείξει σημαντική συμμετοχή σε διαδημοτικές συνεργασίες, κοινωνικά, πολιτιστικά και άλλα δίκτυα, γεγονός που ενισχύει την εξωστρέφεια και την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Ωστόσο, υπάρχουν αδυναμίες που περιορίζουν την αποδοτικότητα του οργανισμού. Η έλλειψη επαρκούς στελέχωσης σε όλες τις υπηρεσίες δημιουργεί προβλήματα στον όγκο και την ποιότητα της εξυπηρέτησης, ενώ η απουσία εσωτερικού συστήματος αξιολόγησης των υπαλλήλων καθιστά δύσκολη την παρακολούθηση και τη βελτίωση της απόδοσης του προσωπικού. Παράλληλα, η

γραφειοκρατία και η δύσκολη επικοινωνία ορισμένων υπηρεσιών με κρατικούς φορείς, μέσω πενταψήφιων αριθμών, αποτελούν εμπόδια στην εύρυθμη λειτουργία του δήμου.

Οι ευκαιρίες για βελτίωση είναι πολλές, καθώς προγράμματα επιμόρφωσης, σεμινάρια κατάρτισης και πρόσθετη ενημέρωση για τη διαχείριση κρίσεων μπορούν να ενισχύσουν τις δεξιότητες των υπαλλήλων. Η εφαρμογή διαφανών διαδικασιών μέσω πλατφορμών όπως το "Διαύγεια" και το ΕΣΗΔΗΣ προσφέρει τη δυνατότητα για πιο αξιόπιστη και ανοιχτή διοίκηση. Τέλος, η αξιοποίηση νέων χρηματοδοτικών εργαλείων μπορεί να ενισχύσει την υλοποίηση έργων, υποστηρίζοντας τη λειτουργία του δήμου με πιο σύγχρονες και αποδοτικές πρακτικές.

Στην κατηγορία: Οργάνωση, Συνεργασίες & Ανθρώπινο Δυναμικό

Στην κατηγορία της Οργάνωσης, Συνεργασιών και του Ανθρώπινου Δυναμικού, αναδεικνύονται σημαντικές προκλήσεις που επηρεάζουν την αποτελεσματικότητα και την αποδοτικότητα των δημοτικών λειτουργιών.

Η απουσία διαρθρωμένων πρωτοβουλιών κατάρτισης και επιμόρφωσης των εργαζομένων αποτελεί βασικό εμπόδιο για την προσαρμογή στις εξελισσόμενες ανάγκες του δήμου και τις νέες τεχνολογίες. Η έλλειψη εκπαίδευσης περιορίζει τη δυνατότητα των υπαλλήλων να αξιοποιούν καινοτόμα εργαλεία και να ανταποκρίνονται στις διαρκώς μεταβαλλόμενες απαιτήσεις, θέτοντας σε κίνδυνο την ποιότητα των υπηρεσιών προς τους πολίτες.

Παράλληλα, η υπερβολική εξάρτηση από την ανώτερη ηγεσία για τη λήψη αποφάσεων υπονομεύει την επιχειρησιακή ευελιξία. Η έλλειψη εξουσιοδοτημένων μεσαίων στελεχών επιβραδύνει τη διαδικασία λήψης αποφάσεων και δημιουργεί εμπλοκές, ειδικά σε περιπτώσεις όπου απαιτείται ταχεία ανταπόκριση. Ένα πιο αποκεντρωμένο μοντέλο λήψης αποφάσεων θα μπορούσε να ενισχύσει τη λειτουργικότητα και να βελτιώσει την αποδοτικότητα.

Επιπλέον, η υποαξιοποίηση των συνεργασιών αποτελεί μια ανεκμετάλλευτη ευκαιρία. Αν και ο δήμος συμμετέχει ενεργά σε δίκτυα συνεργασίας, δεν αξιοποιεί πλήρως αυτές τις επαφές (λόγω έλλειψης προσωπικού) για την επαρκή εξασφάλιση επιπρόσθετων χρηματοδοτήσεων απευθείας από την Ε.Ε., τη μεταφορά τεχνογνωσίας ή την ανάπτυξη ευθυγραμμισμένων πολιτικών. Η ενίσχυση της στρατηγικής διαχείρισης αυτών των συνεργασιών θα μπορούσε να αποφέρει σημαντικά οφέλη.

Τέλος, η έλλειψη ενός επίσημου πλαισίου παρακολούθησης των επιδόσεων δημιουργεί εμπόδια στην έγκαιρη ανίχνευση και επίλυση οργανωτικών ανεπαρειών. Η απουσία τέτοιων μηχανισμών περιορίζει τη δυνατότητα αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών και εμποδίζει τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Για την αντιμετώπιση αυτών των ζητημάτων, απαιτούνται συντονισμένες ενέργειες, όπως η θεσμοθέτηση συστημάτων επιμόρφωσης, η προώθηση αποκεντρωμένης λήψης αποφάσεων, η βελτίωση της στρατηγικής αξιοποίησης των συνεργασιών και η εισαγωγή μηχανισμών παρακολούθησης επιδόσεων. Με αυτές τις δράσεις, ο δήμος μπορεί να ενισχύσει τη λειτουργικότητα και τη βιωσιμότητά του, συμβάλλοντας στην καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.

Στη κατηγορία: Συστήματα ΤΠΕ - Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση

Ο δήμος Αμπελοκήπων - Μενεμένης έχει κάνει σημαντική πρόοδο στον τομέα των συστημάτων ΤΠΕ και της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, επενδύοντας στον ψηφιακό εκσυγχρονισμό των υπηρεσιών που παρέχει στους πολίτες. Έχουν ολοκληρωθεί έργα όπως το «Νέες Ψηφιακές Υπηρεσίες του Δήμου Αμπελοκήπων - Μενεμένης», ενώ ήδη υπάρχουν εφαρμογές για την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση, όπως η υποβολή αιτήσεων και οι ηλεκτρονικές πληρωμές δημοτικών τελών, που μειώνουν τη γραφειοκρατία και διευκολύνουν τη διαδικασία. Ο δήμος διαθέτει τις βασικές υποδομές ΤΠΕ για την εξυπηρέτηση των πολιτών, καθώς και πλατφόρμες διαχείρισης δεδομένων που υποστηρίζουν τις διοικητικές διαδικασίες.

Παρ' όλα αυτά, υπάρχουν και αδύνατα σημεία που χρήζουν βελτίωσης. Η αυξανόμενη πολυπλοκότητα των απειλών στον κυβερνοχώρο αποτελεί σοβαρό κίνδυνο για τον δήμο, παρά τα υπάρχοντα μέτρα προστασίας, απαιτώντας συνεχιζόμενες αναβαθμίσεις και εκπαίδευση. Οι περιορισμένες επενδύσεις σε μέτρα κυβερνοασφάλειας εκθέτουν τον δήμο σε κινδύνους παραβίασης δεδομένων και λειτουργικών διαταραχών, ενώ η έλλειψη ενοποίησης μεταξύ των διαφόρων πλατφορμών ΤΠ μειώνει την αποτελεσματικότητα, αυξάνει τους πλεονασμούς και περιπλέκει την ανταλλαγή δεδομένων μεταξύ των τμημάτων. Επιπλέον, οι τεχνολογικές υποδομές του δήμου χρειάζονται τακτικές αναβαθμίσεις προκειμένου να ανταποκριθούν στις σύγχρονες απαιτήσεις και να υποστηρίξουν την αυξανόμενη ζήτηση των ψηφιακών υπηρεσιών.

Παράλληλα, οι υφιστάμενες επενδύσεις σε έξυπνες πόλεις, όπως η έξυπνη διαχείριση της κυκλοφορίας και οι πλατφόρμες εμπλοκής των πολιτών, δεν αξιοποιούνται πλήρως για τη βελτιστοποίηση των δημοτικών υπηρεσιών. Η περιορισμένη κατάρτιση του

προσωπικού στον τομέα της πληροφορικής μειώνει την αποτελεσματική υιοθέτηση και χρήση των νέων ψηφιακών εργαλείων και πλατφορμών, δημιουργώντας ένα χάσμα ψηφιακών δεξιοτήτων που εμποδίζει τη μέγιστη απόδοση των τεχνολογικών επενδύσεων.

Οι ευκαιρίες για περαιτέρω εξέλιξη στον τομέα των ΤΠΕ είναι πολλές. Η δημιουργία στρατηγικών συνεργασιών με εταιρείες τεχνολογίας και η εξασφάλιση χρηματοδότησης μέσω προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης θα επιτρέψουν την ενίσχυση των ψηφιακών υπηρεσιών και τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των πολιτών. Η επέκταση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών, όπως online αιτήσεις, πληρωμές, κ.λπ., μπορεί να μειώσει τη γραφειοκρατία και να βελτιώσει την αποδοτικότητα. Επίσης, στρατηγικές συνεργασίες με τον ιδιωτικό τομέα στον τομέα των ΤΠΕ και της καινοτομίας θα φέρουν νέες λύσεις και τεχνολογίες. Παράλληλα, οι ταχείες τεχνολογικές αλλαγές και οι κίνδυνοι κυβερνοασφάλειας παραμένουν σοβαρές απειλές, που απαιτούν συνεχείς προληπτικές δράσεις για την προστασία των δεδομένων και τη διασφάλιση της ακεραιότητας των υπηρεσιών.

Στην κατηγορία: Υλικοτεχνική Υποδομή

Στην κατηγορία της Υλικοτεχνικής Υποδομής, ο δήμος αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις που επηρεάζουν την ποιότητα και την αποδοτικότητα των υπηρεσιών του.

Πολλά δημοτικά κτίρια είναι πεπαλαιωμένα, με ορισμένα να έχουν κατασκευαστεί πριν από το 1950, γεγονός που δημιουργεί σοβαρά ζητήματα ασφάλειας, ενεργειακής απόδοσης και λειτουργικότητας. Οι παλαιωμένες εγκαταστάσεις συχνά δεν πληρούν τα σύγχρονα πρότυπα, επηρεάζοντας τόσο την καθημερινή χρήση όσο και την αντοχή τους σε ακραίες συνθήκες. Η έλλειψη προσαρμογής στις σύγχρονες ανάγκες υπογραμμίζει την αναγκαιότητα επενδύσεων για τη βελτίωση της κατάστασης αυτών των κτιρίων.

Επιπλέον, τα ανεπαρκή χαρακτηριστικά προσβασιμότητας στα δημοτικά κτίρια δημιουργούν φραγμούς για άτομα με αναπηρία, περιορίζοντας την ισότιμη συμμετοχή τους στις υπηρεσίες του δήμου. Αυτό αποτελεί όχι μόνο τεχνική αδυναμία, αλλά και ζήτημα συμμόρφωσης με τα νομικά και κοινωνικά πρότυπα που προάγουν την ισότητα και την ενσωμάτωση.

Η ενεργειακή ανεπάρκεια είναι μία ακόμη κρίσιμη πρόκληση. Τα πεπαλαιωμένα συστήματα θέρμανσης, ψύξης και μόνωσης συμβάλλουν σε υψηλό λειτουργικό κόστος, αυξάνοντας το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του δήμου. Οι επιδόσεις στην ενεργειακή

αποδοτικότητα υπογραμμίζουν την ανάγκη για εκσυγχρονισμό των υποδομών, ώστε να μειωθεί η κατανάλωση ενέργειας και να ευθυγραμμιστεί ο δήμος με τις αρχές της βιωσιμότητας.

Τέλος, η έλλειψη προληπτικής συντήρησης εντείνει τα προβλήματα. Οι συνεχείς καθυστερήσεις στις αναγκαίες εργασίες συντήρησης αυξάνουν τον κίνδυνο σοβαρών βλαβών και απρόβλεπτων διακοπών στις υπηρεσίες, οδηγώντας μακροπρόθεσμα σε υψηλότερο κόστος επισκευής. Η αναβαλλόμενη συντήρηση υπονομεύει τη λειτουργικότητα του εξοπλισμού και των εγκαταστάσεων, ενώ επιβαρύνει οικονομικά τον δήμο.

Η αντιμετώπιση αυτών των ζητημάτων απαιτεί συντονισμένες δράσεις για την αναβάθμιση της υλικοτεχνικής υποδομής, ώστε να διασφαλιστεί η ομαλή λειτουργία και η αποτελεσματική εξυπηρέτηση των πολιτών.

Στην κατηγορία: Δημοτική Περιουσία

Στην κατηγορία της Δημοτικής Περιουσίας, ο Δήμος αντιμετωπίζει προκλήσεις που σχετίζονται με την αξιοποίηση, τη διαχείριση και τη συντήρηση των περιουσιακών του στοιχείων, επηρεάζοντας τόσο την οικονομική του απόδοση όσο και την προσφορά υπηρεσιών προς τους πολίτες.

Υπάρχουν ορισμένα ακίνητα που παραμένουν σε αδράνεια ή χρησιμοποιούνται κάτω από τις δυνατότητές τους, γεγονός που στερεί από τον δήμο ευκαιρίες για την παραγωγή εσόδων ή τη δημιουργία και επέκταση κοινωφελών δράσεων. Η μη αξιοποίηση αυτών των περιουσιακών στοιχείων υπογραμμίζει την ανάγκη για μια πιο δυναμική στρατηγική που θα μεγιστοποιήσει τα οφέλη τους.

Σημαντικό μέρος του χαρτοφυλακίου δημοτικών ακινήτων απαιτεί εκτεταμένες ανακαινίσεις, ώστε να ανταποκρίνεται στα σύγχρονα λειτουργικά, ασφαλιστικά και περιβαλλοντικά πρότυπα. Πολλές από τις υπάρχουσες υποδομές έχουν υποβαθμιστεί λόγω έλλειψης συντήρησης ή παλαιότητας, καθιστώντας επιτακτική την ανάγκη εκσυγχρονισμού για να μπορέσουν να υποστηρίξουν τις σημερινές απαιτήσεις.

Η απουσία ενός ολοκληρωμένου πλαισίου για τη διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων αποτελεί μια ακόμα πρόκληση. Η έλλειψη στρατηγικής διαχείρισης οδηγεί σε υποβέλτιστη χρήση των δημοτικών ακινήτων, καθώς και σε αποσπασματικό σχεδιασμό που δεν

μεγιστοποιεί την αξία τους. Ένα καλά δομημένο σχέδιο διαχείρισης θα μπορούσε να ενισχύσει την αποδοτικότητα και να προωθήσει τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Επιπλέον, οι ρυθμιστικοί και νομικοί κίνδυνοι αποτελούν έναν κρίσιμο τομέα ανησυχίας. Η μη συμμόρφωση με τους κανονισμούς ασφάλειας, προσβασιμότητας και οικοδομικών ρυθμίσεων ενέχει τον κίνδυνο νομικών ευθυνών, με αρνητικές επιπτώσεις στην αξιοπιστία του δήμου και τη δημόσια εμπιστοσύνη. Η ανάγκη για πλήρη συμμόρφωση με τα νομικά και ρυθμιστικά πλαίσια είναι ζωτικής σημασίας για την εξασφάλιση της ασφάλειας και της νομιμότητας των δημοτικών υποδομών.

Η αντιμετώπιση αυτών των ζητημάτων απαιτεί μια ολιστική προσέγγιση, με έμφαση στη στρατηγική αξιοποίηση, την αποτελεσματική διαχείριση και την ενίσχυση της συμμόρφωσης, ώστε η δημοτική περιουσία να αποτελέσει μοχλό ανάπτυξης και βελτίωσης της ποιότητας ζωής των πολιτών.

Στην κατηγορία: Οικονομικά Στοιχεία

Στην κατηγορία των Οικονομικών Στοιχείων, αναδεικνύονται βασικές προκλήσεις που επηρεάζουν τη μακροπρόθεσμη οικονομική βιωσιμότητα του δήμου και την ικανότητά του να ανταποκρίνεται στις μεταβαλλόμενες ανάγκες της κοινότητας.

Η εξάρτηση του δήμου από ασταθείς ροές εσόδων, όπως τα έκτακτα έσοδα, αποτελεί σημαντικό κίνδυνο. Αυτή η οικονομική αστάθεια καθιστά δύσκολο τον μακροπρόθεσμο σχεδιασμό και εντείνει την ανάγκη για σταθερές και προβλέψιμες πηγές χρηματοδότησης.

Οι διαφορές μεταξύ αρχικού και αναθεωρημένου προϋπολογισμού, με μέση απόκλιση που φτάνει το 37%, φανερώνουν αδυναμίες στην οικονομική πρόβλεψη και τον σχεδιασμό. Αυτή η ανακρίβεια μπορεί να οδηγήσει σε κακή κατανομή πόρων, επηρεάζοντας την αποτελεσματικότητα των έργων και των υπηρεσιών του δήμου.

Επιπλέον, η χαμηλή διαφοροποίηση των εσόδων περιορίζει την οικονομική ευελιξία του δήμου. Η απουσία διερεύνησης καινοτόμων πηγών εσόδων, όπως η εφαρμογή νέων τελών παροχής υπηρεσιών, αφήνει ανεκμετάλλετες ευκαιρίες για ενίσχυση των οικονομικών.

Η αύξηση του λειτουργικού κόστους αποτελεί ακόμα μία πρόκληση. Οι αυξανόμενες δαπάνες, σε συνδυασμό με την αναποτελεσματικότητα των υφιστάμενων λογιστικών και ψηφιακών συστημάτων, ενδέχεται να επιβαρύνουν σημαντικά τον προϋπολογισμό, επιβαρύνοντας την ήδη πιεσμένη οικονομική κατάσταση του δήμου.

Τέλος, η μεγάλη εξάρτηση από κρατικές επιχορηγήσεις και εξωτερική χρηματοδότηση καθιστά τον δήμο ευάλωτο στις αλλαγές πολιτικής και στις οικονομικές διακυμάνσεις. Αυτή η εξάρτηση περιορίζει την αυτονομία και την προσαρμοστικότητα στις συνθήκες.

Για την αντιμετώπιση αυτών των ζητημάτων, απαιτούνται πρωτοβουλίες για τη διαφοροποίηση των εσόδων, τη βελτίωση των διαδικασιών προϋπολογισμού, την ενίσχυση της αποδοτικότητας στα έσοδα και στις δαπάνες και την ανάπτυξη μιας στρατηγικής που θα μειώσει την εξάρτηση από εξωτερικούς πόρους. Μια τέτοια στρατηγική μπορεί να θωρακίσει την οικονομική βιωσιμότητα και να διασφαλίσει τη συνέχιση της ποιοτικής εξυπηρέτησης των πολιτών.